

S.N. Radiocomunicații S.A.
CABINET PRESEDINTE
Nr. 25/16.6
Ziua 25 Luna 6 Anul 2023

RAPORTUL DE ACTIVITATE
AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL
SOCIETĂȚII NAȚIONALE DE RADIOCOMUNICAȚII S.A.
INTOCMIT CU OCAZIA PREZENTĂRII ȘI SUPUNERII APROBĂRII AȘA A
SITUAȚIILOR FINANCIARE INCHELATE PENTRU EXERCITIUL
FINANCIAR AL ANULUI 2022



I. PREZENTAREA GENERALĂ A SOCIETĂȚII NAȚIONALE DE RADIOCOMUNICAȚII S.A.

Societatea Națională de Radiocomunicații S.A. (RADIOCOM/SNR) a fost înființată prin Hotărârea de Guvern nr. 372/1998, ca urmare a reorganizării Regiei Autonome Radiocomunicații. Potrivit Actului Constitutiv, Societatea Națională de Radiocomunicații S.A. este o societate comercială pe acțiuni care funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară având și statut de societate de interes public. Societatea Națională de Radiocomunicații S.A. are patru sucursale denumite Direcții Radiocomunicații: București, Cluj, Iași, Timișoara (fără personalitate juridică) și 615 de puncte de lucru.

Societatea Națională de Radiocomunicații S.A. este înmatriculată la Registrul Comerțului sub nr. J40/7677/1998 și are codul de identificare fiscală 10881986, fiind înregistrată ca plătitoare de taxă pe valoare adăugată din 06.02.2003, sediul societății fiind în București, Șos.Oltenei nr.103, Sectorul 4.

Societatea Națională de Radiocomunicații are ca principal obiect de activitate telecomunicații prin rețele fără cablu (cod CAEN 6120).

Compania are o istorie de peste 90 ani (a fost înființată în anul 1927, cu participare mixtă-de stat și particulară), fiind în prezent lider de piață în domeniul broadcasting-ului (difuzarea și transportul programelor radio și TV) și unul dintre principalii furnizori de rețele și servicii de comunicații electronice din România.

Asociat unic este statul român, prin Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării, care are și calitatea de Autoritate Publică Tutelată, astfel cum dispun prevederile OUG 109/2011 privind guvernarea întreprinderilor publice, aprobată prin Legea 111/2016, actualizată cu modificările și completările ulterioare. Societatea Națională de Radiocomunicații SA este o întreprindere publică în sensul O.U.G nr. 109/2011 *privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice*,

În sensul celor menționate anterior, cât și din perspectiva principalelor dispoziții legale incidente, respectiv Legea nr. 31/1990 privind societățile, cât și ale Actului Constitutiv și Regulamentului de Organizare și Funcționare, organele de conducere ale Societății se impun a fi selectate și numite cu respectarea principiilor de guvernare corporativă în baza prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 *privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice*.

Totodată, Societatea Națională de Radiocomunicații S.A. este o societate de interes public care își desfășoară activitatea în domeniul telecomunicațiilor, având ca obiect principal de activitate transportul și difuzarea cu mijloace radio a programelor naționale de radio și de televiziune, ca servicii de interes public național, precum și alte servicii în diferite benzi de frecvență alocate în acest scop în temeiul legii,

al licențelor și autorizațiilor, principalii săi beneficiari fiind Societatea Română de Televiziune și Societatea Română de Radiodifuziune.

Activitatea RADIOCOM are o importantă componentă în ceea ce privește deținerea unei infrastructuri critice unice pentru Statul Român și pentru siguranța națională, aceasta fiind în măsură să asigure servicii de informare a populației la nivel național prin infrastructura sa, dar să susțină și servicii pentru susținerea în condiții de siguranță a unor servicii a căror beneficiari sunt Ministerului Apărării Naționale, Serviciului de Telecomunicații Speciale (inclusiv infrastructură pentru serviciul 112), Ministerului Afacerilor Interne, Ministerului Afacerilor Externe.

Având în vedere că evoluția radiocomunicaçõesilor este strâns legată de dezvoltarea economică, socială și mai ales culturală, dar și de contextul istoric, Societatea Națională de Radiocomunicații SA a evoluat continuu, dovedind maturitate, inovare și, înainte de toate, profesionalism în dezvoltarea sa, personalul acestei companii desfășurându-și activitatea la cele mai înalte standarde și exigente în domeniul comunicațiilor și în cel al guvernantei corporative.

S.N.Radiocomunicații S.A are o structură organizatorică ierarhic-funcțională constituită din **SEDIUL CENTRAL** și patru **SUCURSALE REGIONALE**, fără personalitate juridică, după cum urmează:

- ✓ **SUCURSALA DIRECȚIA RADIOCOMUNICAȚII BUCUREȘTI** își desfășoară activitatea în București și în județele: Ilfov, Giurgiu, Argeș, Teleorman, Tulcea, Vâlcea, Prahova, Olt, Galați, Constanța, Brașov, Buzău, Dâmbovița, Călărași, Brăila și Ialomița;
- ✓ **SUCURSALA DIRECȚIA RADIOCOMUNICAȚII CLUJ** își desfășoară activitatea în următoarele județe: Cluj, Alba, Bihor, Bistrița – Năsăud, Covasna, Harghita, Maramureș, Mureș, Satu-Mare, Sibiu, Sălaj, Olt, Vâlcea, Dolj, Gorj, Mehedinți;
- ✓ **SUCURSALA DIRECȚIA RADIOCOMUNICAȚII IAȘI** își desfășoară activitatea în următoarele județe ale țării: Iași, Bacău, Neamț, Suceava, Botoșani, Vaslui, Vrancea;
- ✓ **SUCURSALA DIRECȚIA RADIOCOMUNICAȚII TIMISOARA** își desfășoară activitatea în următoarele județe ale țării: Timiș, Arad, Hunedoara, Caraș-Severin, Mehedinți, Gorj, Dolj.

RADIOCOM este o companie mare, cu peste 1.200 de angajați. Necesarul anual de personal pornește de la o analiză atentă, ținând cont de experiența RADIOCOM și având la bază atât politica de personal a companiei, provocările noului climat concurențial, cât și cerințele specifice generate de varietatea de servicii noi oferite.

RADIOCOM are implementat și certificat Sistemul de Management Integrat (Calitate, Mediu, Sănătate și Securitate în Muncă, Securitatea Informației), conform standardelor SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO14001:2015, SR ISO 45001: 2018 și SR EN ISO/IEC 27001:2018. Certificatele eliberate de către RINASIMTEX-Organismul de certificare, România și deținute de RADIOCOM au durata de valabilitate până la data de 22.05.2023.

Pornind de la cele două domenii în care își desfășoară activitatea, portofoliul de servicii Societatea Națională de Radiocomunicații include următoarele categorii:

- ✓ **BROADCASTING TV:** transmisia digitală (difuzarea și transportul) programelor publice de televiziune ale Societății Române de Televiziune. Începând din data 17 iunie 2015, România a trecut de la emisia analogică terestră la emisia digitală terestră, în standard DVB-T2, a programelor de televiziune, ca urmare a semnării și asumării Acordului de la Geneva (2006), dar și a implementării strategiei naționale în acest domeniu. Pachetul de programe de televiziune transmis cuprinde posturile TV ale Societății Române de Televiziune: TVR1, TVR2, TVR3 și TVR1 HD, precum și cinci posturi TVR regionale: TVR Craiova, TVR Cluj, TVR Iași, TVR Târgu Mureș și TVR Timișoara;
- ✓ **BROADCASTING RADIO:** difuzarea și transportul programelor publice de radio ale Societății Române de Radiodifuziune la nivel național și internațional, prin intermediul celei mai mari rețele de emițătoare de radiodifuziune din România. Broadcastingul radio analogic este asigurat prin rețeaua de emițătoare AM (UL, UM și US) și FM. Posturile de radio, transmise prin rețeaua de emițătoare AM (UL și UM) și FM, sunt: Radio România Actualități; Radio România Cultural; programe regionale, teritoriale și locale - România Muzical, București FM, Arad FM, Antena Satelor, Radio Cluj, Radio Constanța, Radio Târgu Mureș, Radio Craiova, Radio Iași, Radio Timișoara, Radio Reșița, Antena Sibiului. Pe plan extern, programul Radio România Internațional este difuzat (analogic) pe Unde Scurte, prin emițătoarele instalate în amplasamentele Săftica, Țigănești și Galbeniș;
- ✓ **TRANSMISIILE DE DATE**
 - BiNet®Premium;
 - VPN;
 - Linii închiriate;
 - Pachete de servicii (bundle 2 Play): conectivitate (Servicii VPN/BiNet® Premium) & telefonie v Easy2BiNet - Serviciile broadband de tip Best Effort pe suport WiMAX (Worldwide Interoperability for Microwave Access): acces nelimitat la internet, de tip „best effort” și la serviciile de telefonie oferite de RADIOCOM;
 - Date pentru camere de supraveghere Comunicații prin satelit, furnizate prin Centrul de Comunicații prin Satelit - Choia:
 - transmisii de date, VoIP și internet;
 - back-up pentru transmisia pachetului de programe al Societății Române de Televiziune pe Satelit
- ✓ **COLOCARE**
 - Închiriere spații tehnice și suporturi antene;
 - Data Center;

✓ ALTE SERVICII

Servicii tehnice de securitate fizică:

- Sistem de supraveghere video
- Sistem de detecție și semnalizare efracție
- Sistem de control acces
- Masurători de câmp electromagnetic
- Proiectare
- Training, închiriere săli de curs și săli de conferințe

II. GUVERNANȚA CORPORATIVĂ

Societatea Națională de Radiocomunicații SA este o întreprindere publică în sensul O.U.G nr. 109/2011 *privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice*, legislație specială sau altfel spus derogatorie în materia dreptului societar privind modalitatea de selectarea organelor de conducere la regiile autonome înființate de stat sau de o unitate administrativ teritorială; **companii și societăți naționale**, societăți la care statul sau o unitate administrativ teritorială este acționar unic, majoritar sau care deține controlul, societăți la care una sau mai multe întreprinderi publice dețin o participație majoritară sau o participare care le asigură controlul.

În sensul celor menționate anterior, cât și din perspectiva principalelor dispoziții legale incidente, respectiv Legea nr. 31/1990 privind societățile, cât și ale Actului Constitutiv și Regulamentului de Organizare și Funcționare, organele de conducere ale Societății se impun a fi selectate și numite cu respectarea principiilor de guvernanta corporativă în baza prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 *privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice*.

Calitatea de Autoritate Publică Tutelară, cât și de acționar unic este exercitată de către Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării.

La data prezentei toți administratorii Societății, precum și Directorul General și Directorul Financiar sunt numiți cu caracter provizoriu, până la implementarea prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 *privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice* în baza art. 64¹ și art. 64² din același act normativ.

Așadar, aplicarea prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 sunt obligatorii și incidente pentru toți reprezentanții conducerii societății, administratori, director general și director financiar.

În contextul celor de mai sus, la nivelul Societății, ca urmare a dispozițiilor legale și instrucțiunilor primite, structurile societății și administratorii acesteia au dispus toate acțiunile și măsurile necesare în vederea declanșării procedurii de selecție a membrilor Consiliului de Administrație și a conducerii executive la Societatea Națională de Radiocomunicații S.A.(SNR) în conformitate cu dispozițiile și prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului (O.U.G.) nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

Astfel, prin Hotararea AGA 7/06.04.2023, a fost aprobată declanșarea procedurii de selecție a membrilor Consiliului de Administrație și a conducerii executive la Societatea Națională de Radiocomunicații S.A. (SNR) în conformitate cu dispozițiile și prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului (O.U.G.) nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice și cu cele ale H.G. nr.722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor

publice, procedura urmând a fi derulată la nivelul Autorității Publice Tutelare, respectiv Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării.

Consiliul de Administrație (C.A.) al S.N. Radiocomunicații SA este alcătuit, conform actului constitutiv actualizat, din 7 membri persoane fizice de cetățenie română, domiciliată în România, specialiști în domeniul radiocomunicațiilor sau în domeniul economico-financiar. Cel puțin doi dintre membrii consiliului de administrație trebuie să aibă studii economice sau juridice și experiență în domeniul economic, juridic, contabilitate, de audit sau financiar de cel puțin 5 ani.

Nici unul dintre administratori nu are calitatea de salariat al Societății Naționale de Radiocomunicații S.A. Până la data de 21 decembrie 2022 Consiliul de Administrație a fost alcătuit din 5 membri.

Societatea Națională de Radiocomunicații S.A. este administrată în sistem unitar de către Consiliul de Administrație format din administratori neexecutivi.

În raport cu dispozițiile art.143 și art.143¹ din Legea societăților nr.31/1990, actualizată cu modificările și completările ulterioare, conducerea executivă și reprezentarea societății este realizată de către un Director General și Directorul Financiar, ambii desfășurându-și activitatea în baza unui contract de mandat, cu respectarea dispozițiilor și prevederilor OUG 109/2011.

Membrii Consiliului de Administrație sunt numiți de către Adunarea Generală a Acționarilor și sunt selectați în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, până la implementarea acestor dispoziții legale, numirile fiind dispuse cu caracter provizoriu.

Administratorii sunt desemnați de către Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor fără a fi nevoie să fie nominalizați în Actul constitutiv.

Candidații pentru posturile de administrator pot fi nominalizați de către membrii actuali ai consiliului de administrație sau de către acționar, selecția candidaților fiind realizată în condițiile prevăzute de dispozițiile legale aplicabile în domeniul guvernantei.

Din numărul total al administratorilor nu pot fi mai mult de 2 membri din rândul funcționarilor publici sau altor categorii de personal din cadrul autorității publice tutelare ori din cadrul altor autorități sau instituții publice. Activitatea Consiliului de Administrație pe anul 2022 s-a desfășurat în conformitate cu prevederile legii 31/1990 a societăților, republicată, cu modificările și completările ulterioare, O.U.G. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, O.G 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare și cu prevederile Actului Constitutiv.

Prezența administratorilor la ședințele lunare a fost de 100%, cazurile speciale fiind soluționate prin mandate de împuternicire și reprezentare acordate altor administratori.

Fixarea datei ședințelor s-a efectuat după consultarea și stabilirea de comun acord cu fiecare administrator în parte, iar mapa conținând ordinea de zi propusă și materialele aferente a fost pusă la dispoziția membrilor consiliului cu cel puțin o zi înainte de data fixată pentru ședință.

Componența Consiliului de Administrație la data de 31.12.2022 este următoarea:

- Cristian PARASCHIV – Președinte (26.07.2022)
- Florian GAMAN – Membru (14.06.2022)
- László BORBÉLY – Membru
- Lóránd-Árpád FÜLÖP - Membru
- Lucian-Cosmin FĂINIȘ – Membru (26.07.2022)

- Mădălin-Corneliu FRUNZETE – Membru (21.12.2022)
- Sorinel-Marian VRĂJITORU – Membru (21.12.2022)

Pe parcursul anului 2022, au mai avut calitatea de membru al Consiliului de Administrație:

- Carmen MORARU – Președinte (09.03.-09.07.2022)
- Liviu Rogojinaru – Membru (până la data de 14.06.2022)
- Călin-Mihai RANGU – Membru (până la data de 08.03.2022)
- Valerian VREME – Membru (până la data de 14.06.2022)

Deliberările Consiliului de Administrație al SNR în raport de sfera de atribuții legale, în cursul anului 2022 au privit în general:

- Aprobări situații/rapoarte financiare și de audit;
- Aprobări ale structurii și regulamente organizatorice ale societății;
- Modificarea unor acte și proceduri interne;

Deliberările Consiliului de Administrație au vizat analiza rapoartelor privind sectoare de activitate, respectiv:

- Aprobarea BVC și urmărirea execuției indicatorilor societății;
- Avizarea situațiilor financiare ale anului precedent;
- Raportări juridice (litigii, notificări, petiții, certificate etc);
- Aprobarea de strategii, planuri de dezvoltare, studii fezabilitate, caiete de sarcini și proiecte tehnice;
- Aprobarea de credite și garanții;
- Planuri de investiții;
- Luări la cunostință despre diverse situații din activitatea societății;
- Convocări ale Adunării Generale a Acționarilor;
- Informări situații bancare și cash flow;
- Informări execuție contract de credit;
- Informări privind execuția BVC;
- Informări derulare contracte SRR și SRTv.

Ca urmare a celor 25 convocări ale Consiliului de Administrație, pe parcursul anului 2022, au avut loc 25 ședințe ale Adunării Generale a Acționarilor și au fost emise 25 hotărâri.

În cadrul Consiliului de Administrație sunt constituite comitete consultative, Comitetul de Audit și Comitetul de Nominalizare și Remunerare.

COMITETUL DE AUDIT

Comitetul de audit este un comitet constituit la nivelul al Consiliului de Administrație și este format din 5 membri, aprobați de către Consiliul de Administrație și după caz, numiți de către Adunarea Generală a Acționarilor (în cazul membrilor neindependenți).

Componența actuală a Comitetului de Audit este următoarea:

- Lóránd-Árpád FÜLÖP – Președinte
- Cristian PARASCHIV – Membru
- Mădălin-Corneliu FRUNZETE – Membru
- Sorinel-Marian VRĂJITORU - Membru
- Camelia ION - Membru



Pe parcursul anului 2022, au mai avut calitatea de membru al Comitetului de Audit:

- Valerian VREME – Președinte (până la data de 14.06.2022)
- Călin Mihai RANGU – Membru (până la data de 08.03.2022)

Comitetul de audit se întrunește minim de 4 ori pe an în ședințe ordinare, dar se poate întruni și în ședințe extraordinare, ori de câte ori este nevoie, pentru probleme referitoare la activități economice, audit financiar, audit intern, CFG sau de implementare a SCIM ale societății.

Comitetul de Audit, conform Regulamentului de Organizare și Funcționare (ROF), a avut ca atribuții:

- monitorizarea procesului de raportare financiară și transmiterea de recomandări sau propuneri pentru a asigura integritatea acestuia;
- monitorizarea eficacității sistemelor controlului intern de calitate și a sistemelor de management al riscului entității și, după caz, a controlului financiar de gestiune și a auditului intern în ceea ce privește raportarea financiară a entității auditate, fără a încălca independența acestuia din urmă;
- monitorizarea auditului statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate, în special efectuarea acestuia;
- răspunde de procedura de selecție a auditorului financiar sau a firmei de audit și recomandă Consiliului de Administrație auditorul financiar sau firma/firmele de audit care urmează a fi desemnată/desemnate;

Comitetul de Audit s-a întrunit pe parcursul anului 2022 în 4 ședințe ordinare și au analizat eficacitatea sistemelor controlului intern de calitate și a sistemelor de management al riscului entității precum și monitorizarea auditului statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate ale societății.

COMITETUL DE NOMINALIZARE ȘI REMUNERARE

Comitetul de Nominalizare și Remunerare este constituit la nivelul Consiliului de Administrație și este format din 5 membri, aleși dintre membrii Consiliului de Administrație.

Componența Comitetului de Nominalizare și Remunerare este următoarea:

- Cristian PARSCHIV - Președinte
- László BORBÉLY – Membru
- Lóránd-Árpád FÜLÖP - Membru
- Dragoș ROIBU – Membru
- Alexandru-Constantin MANDA- Membru

Pe parcursul anului 2022 au mai avut calitatea de membru al Comitetului de Nominalizare și Remunerare:

- Carmen MORARU – Președinte (până la data de 09.07.2022)
- Florian GAMAN – Membru, (14.06.2022 – 31.12.2022)

Comitetul de Nominalizare și Remunerare se va întruni în mod periodic, de cel puțin patru ori pe an, precum și în mod excepțional, dacă este cazul, conform legislației aplicabile.

Scopul Comitetului de Nominalizare și Remunerare este acela de a asista Consiliul de Administrație, prin stabilirea principiilor pentru selectarea candidaților pentru funcția de membru al Consiliului de Administrație, selectarea candidaților în vederea alegerii sau realegerii acestora în funcția de membru al Consiliului de Administrație, recomandarea de candidați pentru funcțiile de directori, formularea de propuneri privind remunerarea directorilor și a membrilor Consiliului de Administrație și formularea de propuneri care să fie supuse deciziei Consiliului de Administrație. Comitetul de Nominalizare și

Remunerare poate fi asistat în aceste demersuri de mai sus de un expert independent specializat în recrutarea resurselor umane, conform dispozițiilor O.U.G. nr. 109/2011 și HG nr. 722/2016.

Comitetul de Nominalizare și Remunerare s-a întrunit pe parcursul anului 2022 în trei ședințe în care s-au analizat propunerile privind ocuparea funcției de Director General a Societății Naționale de Radiocomunicații S.A., respectiv prelungirea mandatului pentru ocuparea funcției de Director General, precum și politica și criteriile de remunerare ale Administratorilor și Directorului General ai Societății Naționale de Radiocomunicații S.A.

Conducerea operativă a societății pentru anul financiar 2022 a fost asigurată de:

- Director General - Dragoș-Cosmin-Lucian PREDA (08.07.2021- 11.07.2022)
- Director General – Adrian DIACONESCU (13.07.2022 – 14.01.2023)
- Director General Adjunct - Alexandru PENCU
- Director Executiv Economic - Adrian LUPU
- Director Executiv Tehnic - Adrian DIACONESCU (perioada 27.08.2021-06.01.2022)
- Director Executiv Tehnic – Liviu APOSTOL (06.01.2022 – mai 2022)
- Director Executiv Tehnic – Doina MICU (mai 2022 – 30.11.2022)
- Director Executiv Tehnic – Neculai CRISTEA (01.12.2022 – prezent)
- Director Executiv Investiții, Logistică, Achiziții – Ovidiu SĂSĂRMAN (06.01.2022 – prezent)
- Director Executiv Juridic, Governanță Corporativă și Resurse Umane – Oana CĂLIN (17.08.2022 – prezent)

Activitatea din domeniul tehnologiei informației și comunicațiilor electronice din România este reglementată prin intermediul activității următoarelor entități:

- **Ministerul Cercetării Inovării și Digitalizării** este autoritatea administrației publice centrale având scopul de a realiza politica Guvernului României în acest domeniu, acesta având și calitatea de Autoritate Publică Tutelată;
- **Autoritatea Națională pentru Administrare și Reglementare în Comunicații (ANCOM)** – are rolul de a pune în aplicare politicile în domeniul comunicațiilor, de reglementare și de elaborare de norme tehnice, precum și funcția de arbitru și organ de decizie în soluționarea litigiilor dintre furnizorii de rețele și de servicii în domeniul comunicațiilor electronice, al serviciilor poștale și al serviciilor societății informaționale, în scopul asigurării liberei concurențe și al protecției intereselor utilizatorilor pe piețele acestor servicii, administrează și gestionează resursele limitate din domeniul comunicațiilor electronice, incluzând, dar fără a se limita la spectrul de frecvențe radio, resursele de numerotație și alte resurse tehnice asociate, monitorizează benzile de frecvențe radio cu utilizare neguvernamentală și controlează îndeplinirea cerințelor esențiale privind compatibilitatea electromagnetă, a obligațiilor privind utilizarea eficientă a spectrului de frecvențe radio cu utilizare neguvernamentală, controlează îndeplinirea obligațiilor privind utilizarea resurselor de numerotație și resurselor tehnice asociate, realizează controlul pieței echipamentelor radio și echipamentelor terminale de telecomunicații.

III. ACTIVITATEA SOCIETĂȚII NAȚIONALE RADIOCOMUNICAȚII S.A. ÎN ANUL 2022

III.1 SITUAȚIILE FINANCIARE

Situațiile financiare ale *Societății Naționale Radiocomunicații S.A.* pentru anul 2022 au fost întocmite în conformitate cu O.M.F.P. nr. 2844/2016 pentru aprobarea reglementărilor contabile conforme cu Directivele Europene cu modificările și completările ulterioare și Ordinului nr. 4268/15.12.2022, privind

principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor anuale la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor Publice. Situațiile întocmite conțin informații reale și corecte privind poziția financiară, performanțele și modificarea poziției financiare a S.N. Radiocomunicații S.A. la 31.12.2022.

Conducerea executivă societății a întocmit, verificat, aprobat și semnat situațiile financiare întocmite la 31.12.2022 în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară.

Potrivit OMFP 2844/2016 pentru asigurarea unitară a tratamentelor contabile conform IFRS atât la sediu cât și la sucursale au fost actualizate politicile contabile ale SNR, elaborându-se un set de politici contabile conforme cu IFRS și cu aspecte specifice societății care au fost aprobate în CA în luna ianuarie 2019.

În acest sens, situația poziției financiare, parte componentă a situațiilor financiare anuale, cuprinde informații corespunzătoare sfârșitului exercițiului financiar de raportare și sfârșitul exercițiului financiar anterior celui de raportare. De asemenea, situația rezultatului global cuprinde două coloane de informații, corespunzătoare exercițiului financiar curent (de raportare) și exercițiului financiar anterior celui de raportare.

Capitalul social subscris și vărsat al S.N. Radiocomunicații S.A., conform ultimului certificat constatator eliberat de Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul București este de **193.486.918,66 lei** constituit dintr-un număr de 37.352.687 acțiuni nominative cu valoare nominală de 5,18 lei ficcare. Capitalul social a fost ajustat la hiperinflație în conformitate cu IAS 29. Capitalul social a fost ajustat aplicându-se indicii de inflație pentru perioada august 1998 - decembrie 2003, ajustarea fiind de 154.795.397,60 lei.

Capitalurile proprii la sfârșitul exercițiului financiar 2022 au valoarea totală de **705.776.982 lei**, înregistrându-se o scădere față de anul 2021 (723.769.045) cu aproximativ 1,02%. Scăderea s-a datorat în special înregistrării unei pierderi de 17.992.063 lei în anul 2022.

PRECIZĂRI PRIVIND POLITICILE ȘI TRATAMENTELE CONTABILE APLICATE

Contabilitatea financiară și de gestiune este organizată astfel încât să asigure înregistrarea cronologică și sistematică a operațiunilor economice desfășurate de societate.

Activitatea este organizată și se desfășoară în conformitate cu prevederile legislației în vigoare, informațiile cuprinse în situațiile financiare prezintă fidel performanțele și poziția financiară a societății. Au fost respectate principiile contabile prudentiale; nu s-au făcut compensări între posturile de activ și cele de pasiv ale bilanțului.

Tratamentele contabile aplicate sunt cele prevăzute de legislația în vigoare, atât în cazul activelor cât și al datoriilor.

Pentru amortizarea mijloacelor fixe se utilizează metoda liniară și duratele normate prevăzute de legislația aplicabilă.

Disponibilitățile bănești în valută existente la 31.12.2022 au fost reevaluate la cursurile valutare precizate prin reglementările legale în vigoare.

III.2 ANALIZA REZULTATELOR FINANCIARE

Situația Rezultatului Global pentru anul încheiat la 31.12.2022 se prezintă după cum urmează:

	NOTE	Anul încheiat la 31 decembrie 2021	Anul încheiat la 31 decembrie 2022
Venituri din prestări de servicii(cifra de afaceri)	4	271.110.471	276.475.429
Alte venituri din exploatare	4	6.121.729	3.067.322
TOTAL VENITURI OPERATIONALE	4	277.232.200	279.542.751
Cheltuieli cu materiile prime si mat. consumabile	5	-7.755.291	-8.420.531
Cheltuieli cu servicii executate de terti	5	-75.343.558	-127.914.623
Cheltuieli cu personalul	5	-104.054.128	-113.677.326
Cheltuieli cu amortizarea	5	-50.619.370	-45.251.792
Cheltuieli cu ajustari de valoare, deprecieri	5	-8.532.881	968.782
Cheltuieli cu alte impozite taxe varsaminte	5	-3.538.280	-3.739.756
Alte cheltuieli din exploatare		-946.854	-1.309.124
TOTAL CHELTUIELI OPERATIONALE	5	-250.790.362	-299.344.370
Profit/pierdere operational		26.441.838	-19.801.619
Venituri/Cheltuieli financiare nete	6	-574.096	1.911.463
(Pierdere) / profit inainte de impozitare		25.867.742	-17.890.156
Venituri/Cheltuieli privind impozitul pe profit curent		-5.497.137	
Venituri/Cheltuieli privind impozitul pe profit(impozit amanat)	7	-683.102	-101.907
(Pierdere) / profit dupa impozitare		19.687.503	-17.992.063



ALTE ELEMENTE ALE REZULTATULUI GLOBAL

Depreciere imobilizări corporale			
Reevaluare imobilizari corporale		29.879.205	
Constituire impozit amanat reevaluare		-5.346.681	
REZULTATUL GLOBAL		44.212.027	-17.992.063

VENITURILE TOTALE realizate la data de 31 decembrie 2022 sunt în sumă de **284.541.441 lei**, fiind realizate în proporție de 102,60% față de prevederile planificate în bugetul aprobat, în structură situația prezentându-se astfel:

- venituri din exploatare - 279.542.751 lei;
- venituri financiare - 4.998.690 lei.

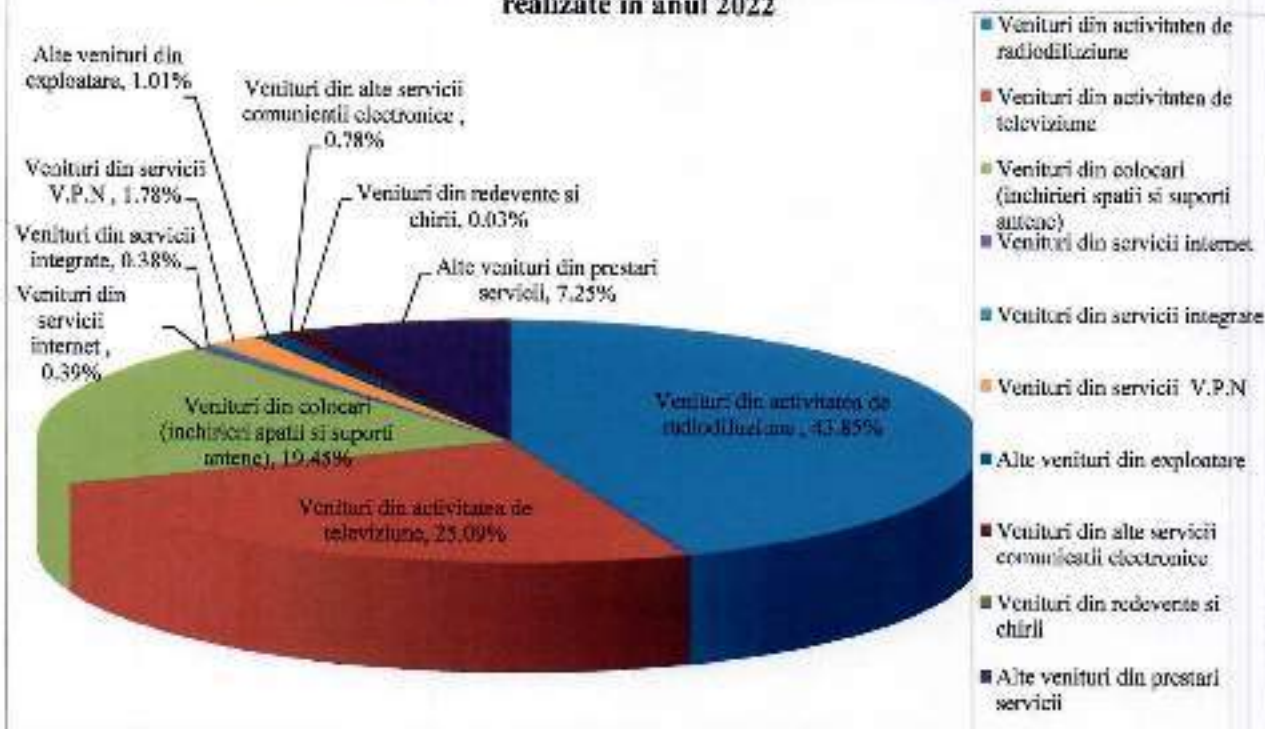
Veniturile de exploatare, în valoare de 279.542.751 lei, au cea mai mare pondere în totalul veniturilor realizate de societate la sfârșitul lunii decembrie 2022 (101,05%) și cuprind: veniturile obținute din prestarea serviciilor de broadcasting, veniturile obținute din activitatea de telecomunicații (segmentul colocări - închirieri spații și suportți antene și segmentul de comunicații electronice – transmisii de date Internet, VPN, Easy2BiNet, interconectare, etc.), veniturile din producția de imobilizări și alte venituri din exploatare.

Structura veniturilor din exploatare pentru anii 2021 - 2022 comparativ, este următoarea :

Structura veniturilor	lei -	
	an 2021	an 2022
Venituri din exploatare, din care :	277.232.200	279.542.751
Activitatea de radiodifuziune	126.048.341	122.566.144
Activitatea de televiziune	70.860.863	70.135.518
Activitatea de închirieri spații și suportți antene	54.091.263	54.378.671
Activitatea de comunicații electronice	9.504.607	9.282.965
Alte activități de bază	10.605.396	20.112.132
Alte venituri de exploatare	6.121.729	3.067.322



Ponderele principalelor categorii de venituri în veniturile din exploatare realizate în anul 2022



Se poate observa că ponderea cea mai mare în anul 2022 o reprezintă veniturile obținute din activitatea de radiodifuziune și televiziune, respectiv 69,94% din veniturile din exploatare, fiind mai mici față de anul anterior. Veniturile din colcări_închirieri spații și suporturi antene înregistrează la rândul lor o ușoară scădere valorică față de exercițiul financiar al anului precedent. Pe partea de comunicații electronice veniturile realizate sunt și ele diminuate față de anul anterior, societatea concentrându-se mai ales pe fidelizarea clienților existenți.

Cei mai importanți clienți, alături de cei tradiționali Societatea Română de Radiodifuziune și Societatea Română de Televiziune, sunt: Vodafone România, Telekom Romania Mobile Communications, RCS&RDS, Serviciul de Telecomunicații Speciale, Orange România.

Volumul relațiilor comerciale în structura principalilor clienți este:

CLIENT	lei
VODAFONE ROMANIA	16.388.716
RCS & RDS SA	17.541.737
TELEKOM ROMANIA MOBILE COMMUNICATIONS SA	11.420.173
ORANGE ROMANIA	8.871.906
SERVICIUL TELECOMUNICATIILOR SPECIALE	8.765.032

Cifra de afaceri a Societății Naționale de Radiocomunicații S.A. realizată la 31 decembrie 2022 a fost de 276.475.429 lei și cuprinde veniturile din producția vândută (veniturile din vânzarea produselor, din servicii prestate, din redevențe și chirii, și alte venituri), veniturile din producția de imobilizări, și alte venituri din exploatare. Privită în dinamică, cifra de afaceri a înregistrat un trend ascendent față de anul anterior, determinat în principal de creșterea veniturilor din servicii de acces utilități.



Celelalte venituri care alcătuiesc cifra de afaceri, veniturile realizate din redevențe, chirii, servicii utilități și măsurători de câmp au manifestat o scădere valorică, componența fiind următoarea:

	an 2021	an 2022
Venituri din segmentul de broadcasting	196.909.205	192.701.661
Venituri din segmentul de colocari_ înch.spații și suportți antene	54.091.263	54.378.671
Venituri din activități diverse	10.605.396	20.112.132
Venituri din internet	1.180.209	1.086.147
Venituri din transmisie de date_ VPN	5.231.262	4.969.747
Venituri din servicii integrate	1.399.522	1.057.484
Venituri din comunicații spațiale și transmisii ocazionale	1.600.011	2.099.520
Venituri din servicii de interconectare	93.603	70.067
Total cifra de afaceri	271.110.471	276.475.429

Veniturile financiare realizate la sfârșitul lunii decembrie 2022 sunt în sumă de **4.998.690 lei** și se compun din:

- venituri din dobânzi (3.754.580 lei);
- venituri din diferențe de curs valutar (680.505 lei);
- venituri din imobilizări financiare (563.605 lei).

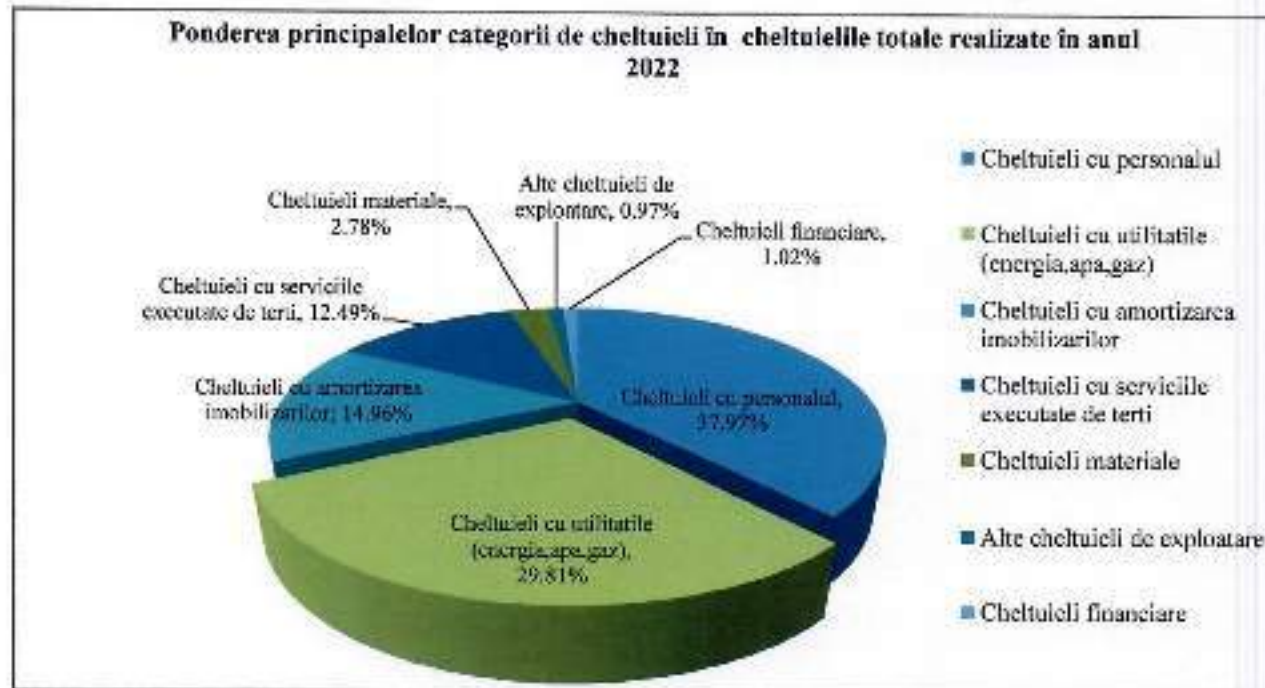
CHELTUIELILE TOTALE, în sumă de **302.431.597 lei**, înregistrate în anul 2022, reprezintă cheltuielile efectuate de societate pentru desfășurarea în bune condiții a activității curente. Ponderea cea mai importantă în cheltuielile totale o reprezintă cheltuielile de exploatare, respectiv 98,98%.

Cheltuielile de exploatare înregistrate sunt în sumă de **299.344.370 lei**, după cum urmează:

- lei -		
Structura cheltuielilor	2021	2022
Cheltuieli de exploatare, din care:	250.790.361	299.344.370
cheltuieli cu materialele (include marfuri, piese de schimb, combustibili)	7.130.931	7.602.126
cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	624.358	818.405
cheltuieli privind energia și apa	40.580.401	90.141.267
cheltuieli cu personalul	105.082.855	114.829.776
cheltuieli privind prestațiile externe	34.763.157	37.773.355
cheltuieli cu alte impozite , taxe și varsăminte	2.509.553	2.587.306
alte cheltuieli de exploatare	946.854	1.309.124
cheltuieli cu amortizarea imobilizărilor și ajustări depreciere	59.152.253	44.283.011

Reprezentarea grafică a ponderii principalelor categorii de cheltuieli în totalul cheltuielilor de exploatare este următoarea:





Principalele cheltuieli aferente activității de bază sunt cheltuielile cu personalul (37,97%) care cuprind și contribuțiile datorate statului de către angajator în numele angajaților, cheltuielile cu utilitățile (energia electrică, gaze și apă) 29,81%, cheltuielile cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale în procent de 14,96%, cheltuielile cu prestațiile executate de terți în proporție de 12,49% și cheltuielile financiare de 1,02%. Subliniem faptul că S.N. Radiocomunicații S.A. fiind o societate prestatoare de servicii, personalul este cel care dă plusvaloare.

Cheltuielile financiare înregistrate sunt în sumă de **3.087.227 lei**, și cuprind:

- cheltuieli privind dobânzile = 2.423.458 lei;
- cheltuieli din diferențe de curs valutar = 663.769 lei.

Ele sunt constituite din diferențele de curs valutar nefavorabile, comisioane de garantare pentru credite și cheltuieli cu dobânzi bancare. Cea mai mare pondere o au cheltuielile cu dobânzile (78,50%) și diferențele nefavorabile de curs valutar (21,5%) înregistrate ca urmare a aplicării legislației în vigoare, prin care societatea are obligația de a reevalua lunar la cursul de schimb al pieței valutare din ultima zi a lunii, soldul în valută. Diferențele de curs înregistrate se recunosc în contabilitate la venituri sau cheltuieli din diferențe de curs valutar după caz. Din punct de vedere al activității financiare societatea a înregistrat un profit de 1.911.463 lei.

La 31 decembrie 2022 Societatea Națională de Radiocomunicații S.A. a înregistrat o pierdere brută de 17.890.156 lei, în structură prezentându-se astfel:

- pierdere din exploatare - 19.801.618 lei;
- profit financiar + 1.911.462 lei.

Menționăm faptul că principalul factor determinant al pierderii din exploatare este cheltuiela cu energia, manifestată la nivel european în anul 2022 și legislația nefavorabilă de pe piața de energie, coroborată cu faptul că nu am fost incluși alături de alți operatori economici pe lista privind modificarea

și completarea unor acte normative din domeniul energiei pentru plafonarea tarifului de energie la nivelul anului 2022.

Precizăm faptul că, pierderea înregistrată de S.N. Radiocomunicații în anul 2022 vine după 5 ani consecutivi cu rezultat brut pozitiv.

Principali indicatori economico – financiari sunt:

Denumirea indicatorului	AN 2021	AN 2022
- Indicatorul lichidității curente (active curente/datorii curente)	3,56	2,09
- Indicatorul lichidității imediate(active curente-stocuri/datorii curente)	2,99	1,86
2.Indicatori de risc		
- Indicatorul gradului de îndatorare(capital imprumutat/capital propriu)	14,29%	12,43%
- Indicator de solvabilitate	16,70%	20,93%
- Acoperirea dobanzilor (profit înainte de plata dobanzilor și a impozitului pe profit/cheltuielilor cu dobanda)	22,35	7,82
3. Indicatori de activitate (indicatori de gestiune)		
- Viteza de rotație a stocurilor (costul vanzarilor/stocul mediu)	7	8
- Numarul de zile de stocare (stocul mediu x 365/costul vanzarilor)	52	43
- Viteza de rotație a debitelor-clienți (perioada de recuperare a creanțelor)	85	99
- Viteza de rotație a activelor imobilizate (cifra de afaceri/active imobilizate)	0,37	0,40
- Viteza de rotație a activelor totale(cifra de afaceri/ active totale)	0,31	0,30
4. Indicatori de profitabilitate		
- Rentabilitatea capitalului angajat (profit net/ capitaluri proprii)	2,72	0,00
- Marja Bruta din vanzari (profit brut din vanzari/cifra de afaceri)	17,65	3,62

Lichiditatea comensurează posibilitățile societății de a-și transforma activele în numerar necesar acoperirii datoriilor și se exprimă prin indicatorul rata lichidității. Se disting două forme ale acestui indicator, respectiv rata lichidității curente și rata lichidității imediate.

Indicatorul lichidității curente exprimă capacitatea societății de a face față obligațiilor curente pe scama capitalului circulant. În cele două perioade înregistrează valori peste valoarea de referință (1), cu o tendință de scădere la 31.12.2022 față de 31.12.2021, ambele perioade înregistrând valori peste pragul optim a acestui indicator care este în jur de 2;

Indicatorul lichidității imediate are aceeași semnificație ca și lichiditatea curentă dar elimină în calcularea indicatorului din valoarea activelor circulante valoarea stocurilor. Valorile calculate pentru cele două perioade înregistrează niveluri apropiate de lichiditatea curentă, fapt ce pune în evidență că stocurile nu înregistrează valori semnificative.

Rata solvabilității generale cuantifică riscul de incapacitate de plată a datoriilor la care este expusă societatea. Valoarea minimă a ratei solvabilității globale se consideră 1,4 (în cazul în care ponderea minimă a capitalului propriu în cadrul totalului surselor de finanțare este de 30%). Rata solvabilității generale înregistrează la 31.12.2022 o valoare de 20,93%, valoare ce asigură un nivel ridicat de acoperire a datoriilor din activele totale.

Analiza cumulată a indicatorilor de activitate, calculați pentru cele două perioade, pune în evidență o situație pozitivă ce creează posibilitatea asigurării de resurse pentru finanțarea activităților pe termen scurt și lung. În prima jumătate a anului, societatea a avut disponibilități bănești suficiente pentru a-și atinge

obiectivele curente. Situațiile de impas financiar au fost create numai ca urmare a rezultatelor unor acte administrative externe care au condus la plata facturilor de energie.

Indicatorii de rentabilitate economică și financiară înregistrează un trend descendent față de indicatorii exercițiului financiar ai anului 2021, urmare a înregistrării unei pierderi semnificative.

ANALIZA REZULTATULUI DIN EXPLOATARE		
Denumirea indicatorului	Exercitiu financiar	
	Precedent	Curent
	<i>1</i>	<i>2</i>
1. Cifra de afaceri neta	271.110.471	276.475.429
2. Costul bunurilor vandute si al serviciilor prestate (3 + 4 + 5)	223.251.552	266.473.937
3. Cheltuielile activității de baza	173.181.958	206.710.671
4. Cheltuielile activitatilor auxiliare	15.984.927	19.079.672
5. Cheltuielile indirecte de productie	34.084.667	40.683.594
6. Rezultatul brut aferent cifrei de afaceri nete (1 - 2)	47.858.919	10.001.492
7. Cheltuielile de desfacere		
8. Cheltuieli generale de administratie (nu sunt incluse in costul de desfacere)	27.538.810	32.870.433
9. Lucrari serv.curs de exec.	0	0
10. Venituri productia de imobilizari	1.444.396	257.198
11. Alte venituri din exploatare	4.677.333	2.810.124
12. Rezultatul din exploatare (6 - 7 - 8 + 9 + 10 + 11)	26.441.838	-19.801.619

Calculul și înregistrarea impozitului pe profit s-a efectuat distinct pentru impozitul curent și cel amânat.

Componentele impozitelor pe profitul curent și amânat sunt următoarele:

	<u>Anul 2021</u>	<u>Anul 2022</u>
Cheltuiala cu impozitul curent	5.497.137	0
Venituri/(Cheltuieli) cu impozitul amânat	683.102	101.907
Total	6.180.239	101.907

Impozitul pe profitul curent

La stabilirea profitului impozabil al anului 2022, s-au avut în vedere prevederile art. 19 din Legea 227/2015 privind Codul Fiscal, potrivit căruia rezultatul fiscal se calculează ca diferență între veniturile și cheltuielile înregistrate conform reglementărilor contabile aplicabile, din care se scad veniturile neimpozabile și deducerile fiscale și la care se adaugă cheltuielile nedeductibile. La stabilirea rezultatului fiscal se iau în calcul și elemente similare veniturilor reprezentând rezervele din reevaluarea mijloacelor fixe, efectuată după data de 1 ianuarie 2004, care au fost deduse la calculul profitului impozabil prin intermediul amortizării fiscale și rezervele din reevaluarea mijloacelor fixe, efectuată după data de 1 ianuarie 2004 aferentă casărilor sau încetării existenței prin vânzare a activelor cedate cu valoarea neamortizată integral, în conformitate cu prevederile art. 26 (6) din Legea 227/2015 privind Codul Fiscal.



precum și diferențele impozabile generate de utilizarea metodei de amortizare liniară din punct de vedere contabil și a amortizării accelerate pentru unele echipamente.

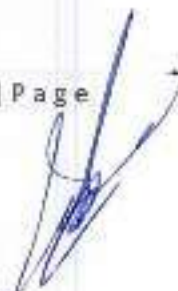
Impozitul pe profit s-a calculat prin aplicarea cotei de 16% la profitul impozabil stabilit potrivit prevederilor Codului Fiscal, respectiv:

Reconcilierea impozitului pe profitul curent	Anul 2021	Anul 2022
Rezultatul înainte de impozitul pe profit	25.867.742	-17.890.156
Impozit pe profit la rata statutară de 16%	4.138.839	0
Efectul cheltuielilor nedeductibile	2.504.359	1.727.559
Efectul veniturilor neimpozabile	(1.289.816)	(2.721.196)
Elemente similare veniturilor	823.244	951.379
Rezerva legală	(201.477)	0
Reducere impozit conform OUG 153/2020	(478.012)	0
Cheltuiala cu impozitul pe profit	5.497.137	0

III.3 ANALIZA PRINCIPALELOR POSTURI DE BILANȚ

În detaliu, evoluția indicatorilor pe baza raportărilor la data de 31.12.2022, se prezintă astfel:

	12/31/2021	12/31/2022
ACTIVE		
Active pe termen lung		
Imobilizări corporale	718.765.291	683.217.859
Avansuri imobilizair corporale	4.908	
Imobilizări necorporale	7.985.729	4.949.773
Investiții și alte active pe termen lung	1.334.125	5.163.819
Total active pe termen lung	728.090.053	693.331.451
Active circulante din care		
Stocuri	25.510.668	23.366.892
Creanțe comerciale și similare	12.407.572	49.244.151



Numerar și echivalente de numerar	32.341.084	50.698.215
Investiții pe termen scurt	90.000.000	90.000.000
Total active circulante	160,259,324	213.309.258
Cheltuieli în avans	314.303	388.109
TOTAL ACTIVE	888.663.680	907.028.817
CAPITALURI PROPRII ȘI DATORII		
Capital social din care	348.282.316	348.282.316
Capital social subscris vărsat	193.486.919	193.486.919
Ajustări la inflație a capitalului social	154.795.397	154.795.397
Rezerve din care	434.796.636	428.990.148
Rezerva legală	11.821.830	11.821.830
Rezerve din reevaluare	368.931.721	363.125.233
Alte rezerve	54.043.085	54.043.085
Repartizarea profitului	-1.259,232	0
Pierdere cumulata	-58.050.675	-71.495.482
Total capitaluri proprii	723.769.045	705.776.982
Datorii pe termen lung		
Imprumuturi	50.985.222	35.120.882
Alte datorii pe termen lung	128.490	172.837
Subvenții pentru investiții	4.307.066	3.032.534
Impozit pe profit amânat	52.303.072	52.404.979
Proviz benef anajați IAS 19-poț t lung	5.954.154	4.928.397
Venituri înregistrate în avans		
Total datorii pe termen lung	113.678.004	95.659.629
Datorii curente		
Împrumuturi și dobânzi	16.017.605	15.975.506
Furnizori	15.916.678	77.072.081



Alte datorii	13.097.159	9.127.761
Provizioane	3.882.453	1.387.066
Subvenții pentru investiții	1.426.036	1.274.533
Proviz benef angajați IAS 19-port. t scurt	876.700	755.259
Total datorii curente	51.216.631	105.592.206
Total datorii	164.894.635	201.251.835
TOTAL CAPITALURI PROPRII SI DATORII	888.663.680	907.028.817

La 31.12.2022 imobilizările corporale au o valoare netă de **683.217.859 lei**, cea mai mare pondere având terenurile și construcțiile în sumă de 583.821.137 lei. Imobilizările necorporale, reprezentate în cea mai mare parte din licențe și software au la 31.12.2022 o valoare netă de 4.949.773 lei.

Imobilizările financiare în valoare netă de 5.163.819 lei sunt reprezentate în principal de garanția financiară pentru neplata la termen a facturilor de energie electrică în relația cu Enel Energie Muntenia SA (4.714.506 lei) precum și titlurile de participare pe care societatea le deține la alte societăți și anume Garanta, Rartel, Telemobil și Intersputnik.

Disponibilitățile în conturi curente și casierie au fost la 31.12.2022 în valoare de **50.698.214 lei**, la care se adaugă investiții pe termen scurt (depozite la termen) în suma de 90.000.000 lei.

Creanțele societății la data de 31.12.2022 sunt în sumă de **49.244.151 lei** reprezentând în cea mai mare parte creanțe comerciale. Comparativ cu anul precedent în componența creanțelor sunt cuprinse :

	<u>Anul 2021</u>	<u>Anul 2022</u>
Creanțe comerciale	58.570.282	90.863.359
Ajustări pentru deprecierea valorii creanțelor	(48.655.461)	(48.498.843)
Alte creanțe și plăți în avans	2.492.751	6.879.635
Total	12.407.572	49.244.151

În componența creanțelor comerciale este inclusă creanța de la Societatea Română de Televiziune în sumă de 40.756.420 lei reprezentând valoarea prestațiilor pentru perioada august – decembrie 2017. În perioada septembrie 2020- ianuarie 2021 s-au calculat penalități pentru creanța incertă astfel creanța a ajuns în valoare de 45.180.642 lei.

În anul 2022 pentru creanța incertă în valoare 40.756.419,79 după ce instanța a pronunțat o hotărâre în favoarea societății Radiocomunicații în anul 2021. SRTV a făcut apel iar instanța a respins apelul formulat de SRTV în septembrie 2022. SRTV a formulat recurs împotriva deciziei de apel, s-a formulat întâmpinare în dosarul aflat pe rolul Înaltei Curți de Casație și Justiție, în recurs, la acest moment nu s-a stabilit termen de judecată.

Conform situațiilor financiare, SRTv figurează în evidențele contabile ale SNR la data de 31.12.2022 cu suma neachitată de 21.525.567,35 lei reprezentând contravaloarea facturilor emise pentru lunile iulie, august, septembrie 2022, și este necesară analiza creanțelor și posibilitatea de încasare a lor, în condițiile în care în formularul de răspuns solicitat de către Societatea Transilvania Audit& Fiscality SRL, rulajele totale înregistrate de SRTv nu corespund cu evidența financiar – contabilă a SNR (diferența fiind de 20.868.797,17 lei).

Datoriile societății la 31.12.2022 sunt de **189.874.046 lei**, din care :

- datorii care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an 102.175.348 lei - datorii către furnizori și porțiuni pe termen scurt a creditelor, alte datorii.
- datorii care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an 87.698.698 lei – porțiunea pe termen lung a creditelor și garanții pe termen lung, impozitul pe profit amanat.

În componența datoriilor se regăsește provizioane în valoare de 5.683.657 lei și subvenții pentru investiții în valoare de 4.307.067 lei.

La 31 decembrie 2022 Societatea a înregistrat împrumuturi după cum urmează:

	31 dec 2021	31 dec 2022
Împrumuturi pe termen lung	50.985.222	35.120.882
Împrumuturi pe termen scurt	15.862.289	15.861.106
Total	66.847.511	50.981.988

Creditor	Moneda	Scadența	31.dec	Din care :	
			2022	Porțiunea pe termen scurt	Porțiunea pe termen lung
Credit Alpha Bank –Proiect DVBT-2 ctr. 443/09.11.2018	RON	09.11.2026	28.125.000	7.500.000	20.625.000
Credit BEI –proiect DVBT 2 – ctr. Finantare (nr.86572/13.12.2018)	EUR	30.07.2025	22.856.988	8.361.106	14.495.882
Linie de credit overdraft – Raiffeisen Bank –plafon 30.000.000 lei	RON	ian 2023 (prelungire anuala)	0	0	
TOTAL LEI			50.981.988	15.861.106	35.120.882

S.N. Radiocomunicații SA are și o linie de credit overdraft la Raiffeisen Bank pentru un plafon de 30 milioane lei, care la 31.12.2022 nu era accesată.

În situația poziției financiare creditele includ și dobânzile aferente, respectiv:



EXPLICAȚIE	TOTAL	din care	
		porțiuni termen scurt	porțiuni termen lung
Credite	50.981.988	15.861.106	35.120.882
Dobânzi aferente creditelor	114.400	114.400	0
TOTAL	51.096.388	15.975.506	35.120.882

Alte datorii, comparativ cu anul precedent sunt prezentate în situațiile financiare după cum urmează:

	<u>Anul 2021</u>	<u>Anul 2022</u>
Alte datorii pe termen lung (garanții tm.lg)	128.490	172.837
Alte datorii pe termen scurt	13.097.159	9.127.761
Total	13.225.649	9.300.598

Alte datorii pe termen scurt sunt detaliate după cum urmează:

	<u>Anul 2021</u>	<u>Anul 2022</u>
Taxe, impozite și asigurări sociale	9.401.932	4.666.080
Salarii și cheltuieli aferente	3.523.698	3.721.401
Alte datorii	171.529	740.280
Total	13.097.159	9.127.761

Garanțiile reprezintă sumele reținute de la furnizori ca și garanție de bună execuție pentru obligațiile contractuale.

Taxele, impozitele și asigurările sociale sunt analizate după cum urmează:

Partea pe termen scurt – datorată statului	<u>Anul 2021</u>	<u>Anul 2022</u>
---	------------------	------------------



TVA de plată	4.546.201	641.662
TVA neexigibil	0	0
Impozit pe salariu și asigurări sociale	4.761.703	3.929.631
Accize și alte impozite	94.028	94.797
Total	9.401.932	4.666.090

EVENIMENTELE ULTERIOARE APĂRUTE DUPĂ SFÂRȘITUL EXERCITIULUI FINANCIAR

După închiderea exercițiului financiar la data de 31.12.2022 s-au înregistrat evenimente ulterioare, dar care nu sunt de natura celor care trebuie să modifice închiderea exercițiului financiar, ci doar trebuie menționate, astfel:

În data de 31.01.2023 a fost prelungită până la 31.01.2024 linia de credit tip overdraft, în sumă de 30 milioane lei de la Raiffeisen Bank, contractul nr. 0003/17.03.2016, prin actul adițional nr.10.

Activitatea societății, în special cea comercială circumscrisă zonei de comunicații a fost afectată de creșterea prețurilor pentru energie electrică și gaze în anul 2022, aspect ce a avut impact și asupra Societății, începând cu partea a doua a anului 2022.

Facturile de energie electrică pentru perioada octombrie – decembrie 2022 emise cu întârziere au făcut ca în primele luni din anul 2023, societatea să datoreze către furnizorul de energie electrică o sumă de peste 40 milioane lei, situație care a dus în prima parte a anului 2023 la destabilizarea cash flow-ului.

Pentru perioada 15 decembrie -31 decembrie 2022 precum și pentru unele perioade din iulie –dec. 2022, facturile au fost emise începând cu aprilie 2023, ceea ce a dus la înregistrarea unui sold de facturi nesosite la decembrie 2022 pentru furnizorul de energie electrică de peste 40 milioane lei.

IV. GESTIONAREA RISCURILOR

Managementul riscului este un aspect important al întregii noastre activități, deoarece ne protejează atât capitalurile, cât și performanța.

Principalele datorii financiare ale Societății Naționale de Radiocomunicații S.A conțin credite purtătoare de dobândă și datorii comerciale. Scopul principal al acestor instrumente financiare, altele decât datoriile comerciale, este acela de a finanța operațiunile Societății Naționale de Radiocomunicații S.A. Datoriile comerciale apar în cursul normal al activității Societății. Societatea are diferite active financiare, cum ar fi creanțele comerciale și numerarul și echivalentele de numerar, care provin direct din operațiunile sale.

Instrumentele financiare din situațiile financiare ale Societății Naționale de Radiocomunicații S.A sunt credite bancare, datorii comerciale, creanțe comerciale și numerar sau echivalente de numerar. Deoarece creditele bancare au dobânzi la rate variabile, valoarea contabilă este considerată ca aproximând valoarea justă a acestor instrumente. Cu privire la datoriile comerciale, creanțele comerciale și numerarul sau echivalentele de numerar, valoarea contabilă aproximează valoarea justă având în vedere că aceste

instrumente sunt pe termen scurt. Principalele riscuri legate de instrumentele financiare sunt riscul valutar, riscul ratei dobânzii, riscul de credit și riscul de lichiditate. Conducerea revizuieste politicile Societății pentru fiecare dintre aceste riscuri, care sunt rezumate mai jos,

Riscul de solvabilitate

Pentru gestionarea riscului de solvabilitate se impune și în continuare ca strategiile de dezvoltare să fie motivate de o abordare duală: cea operațională, de numerar, pe termen scurt, și cea strategică, pe termen mediu și lung. De aceea alte investiții trebuie promovate pe criteriul eficienței, fiind însoțite de strategii de marketing bine definite, studii de piață corelate cu prognozele economice. Indicatorul rata solvabilității generale al societății denotă o solvabilitate bună și posibilitatea ca activele să acopere datoriile totale.

Riscul de lichiditate

Responsabilitatea finală pentru gestionarea riscului privind lichiditățile aparține Direcției Economice, care crează o bază corespunzătoare de gestionare a riscului privind lichiditățile pentru a răspunde cerințelor de finanțare ale conducerii pe termen scurt, mediu și lung. Societatea gestionează riscul privind lichiditățile prin menținerea unor rezerve adecvate, facilități bancare și facilități de împrumut, prin continua monitorizare a fluxului de numerar estimat și realizat, și prin corelarea profilelor de scadență ale activelor și pasivelor financiare. Rata de lichiditate imediată este 1,86 fiind considerată adecvată.

Riscul ratei de dobândă

Societatea beneficiază de o rată având dobândă variabilă pentru credite pe care societatea le mai are în sold.

Tip dobândă	Sold la 31.12.2022
Imprumuturi cu dobândă variabilă	50.981.988 lei

Riscul de piață

Riscul de piață cuprinde trei tipuri de risc: riscul valutar, riscul ratei dobânzii la valoarea justă și riscul de preț. Riscul valutar este monitorizat prin urmărirea îndeaproape a evoluției perechilor valutare EUR/RON, USD/RON, deoarece societatea efectuează tranzacții exprimate în euro ("EUR"), dar și în alte valute.

V. STRATEGIA S.N. RADIOCOMUNICAȚII S.A.

În momentul de față, Societatea Națională de Radiocomunicații S.A. are o situație economică stabilă și predictibilă. Societatea Națională de Radiocomunicații S.A. prezintă un grad de îndatorare relativ scăzut, iar capacitatea proprie investițională este limitată. Pentru operaționalizarea obiectivelor strategice și tactice, managementul executiv acordă o atenție maximă prioritizării și atenției corelării a proiectelor propuse în cadrul BVC și a Planului de Investiții anual. Strategia societății este concentrată pentru asigurarea în primul rând a continuității activităților operaționale de bază ale companiei, respectiv pentru asigurarea nivelului optim calitativ pentru furnizarea serviciilor de comunicații electronice contractate către SRR, SRTv și ceilalți clienți din portofoliul comercial.

Strategia Generală pentru perioada 2021-2025 are rol de ghidaj strategic și va constitui în viitor un instrument extrem de puternic în procesul de management executiv al Societății Naționale de Radiocomunicações S.A..

Strategia Generală se va concentra pe următoarele axe strategice prioritare: digitalizare, transformare digitală și evoluție economică sustenabilă, atât pe termen mediu 2021-2025 cât și realizarea unei proiecții realiste de evoluție pe termen lung-2030.

Strategia Generală se va concentra pe următoarele imperitive cheie:

- Consolidarea statutului de operator de servicii de comunicații electronice și principal furnizor al serviciilor publice de radiodifuziune și televiziune terestră în regim *free-to-air*;
- Implementare, digitalizare și prin transformare digitală, modalitate prin care se optimizează procesul functional operational și se eficientizează în mod direct și indirect costurile aferente;
- Creșterea performanței comerciale prin:
 - ✓ *Furnizarea de servicii de înaltă calitate* pentru îmbunătățirea experienței clienților;
 - ✓ *Consolidarea relațiilor comerciale existente* pentru anumite zone comerciale strategice – *core business* – servicii de broadcasting terestru de radiodifuziune și televiziune, închirieri de spații tehnice, servicii spațiale satelitare, etc;
 - ✓ *Diversificarea relațiilor comerciale* pentru zone adiționale existente sau noi – *business secondary* - pentru a consolida sau dezvolta capacitățile tehnologice și serviciile comerciale producătoare de venituri – exemplu - VPN, Internet, IoT, etc..
- Implementarea conceptului de sustenabilitate pe cât mai multe componente operaționale;
- Un management foarte atent al asigurării energiei electrice necesare funcționării infrastructurilor critice active. Din punct de vedere al S.N. Radiocomunicații S.A. abordarea strategică este că energia electrică este o sursă primară esențială în asigurarea continuității funcționale (*business continuity*). Evoluția pieței de energie din anul 2022 a determinat ca din punct de vedere strategic să se escaladeze procesul de management al contractării acestei resurse esențiale, la un grad foarte ridicat de importanță. *Acest aspect este identificat și va fi tratat în viitor ca factor perturbator extrem de ridicat cu un impact semnificativ asupra continuității activității S.N. Radiocomunicații S.A.*

OBIECTIVELE STRATEGICE

Obiectiv Strategic I

Consolidarea poziției RADIOCOM ca principal furnizor pentru servicii de broadcasting terestru și important jucător pentru diferite segmente de piață de nișă, prin digitalizare, convergență tehnologică și dezvoltarea unor servicii inovative de înaltă calitate și reziliență.

Obiective tactice subordonate Obiectivului Strategic I

- Digitalizarea infrastructurilor de radiodifuziune terestră – (obiectiv care depinde în mod direct de cadrul strategic național);
- Dezvoltarea tehnologiilor și eficientizarea infrastructurilor;
- Dezvoltarea capabilităților și mecanismelor de reziliență a infrastructurilor de comunicații electronice;
- Dezvoltarea unui portofoliu de servicii care să asigure evoluția sustenabilă a RADIOCOM.

Obiectiv Strategic II

Îmbunătățirea performanței operaționale prin transformarea digitală și eficientizarea modelului functional și a cadrului procedural intern.

Obiective tactice subordonate Obiectivului Strategic II

- Implementarea transformării digitale pe toate componentele funcționale orizontale și verticale susținută de dezvoltarea funcțională a zonei IT
- Creșterea capacităților de management – preiecte, de mediu și calitatea serviciilor;
- Dezvoltarea și eficientizarea modelului funcțional și a cadrului procedural intern prin optimizarea proceselor și măsurarea nivelului de performanță operațională.

Obiectiv Strategic III

Evoluția sustenabilă prin trei componente majore: economic, social și mediu.

Obiective tactice subordonate Obiectivului Strategic III

- Evoluție economică sustenabilă bazată pe echilibru financiar stabil, de lungă durată în folosul acționarilor și angajaților;
- Dezvoltarea unei culturi organizaționale și asigurarea resurselor umane necesare;
- Reducerea impactului asupra mediului;
- Administrarea și gestionarea sustenabilă a patrimoniului imobiliar.

ESTIMĂRI PROIECT BVC 2023– 2024

S.N.R are misiunea de a spori avantajul competitiv, prin valorificarea ideilor și resurselor existente pentru dezvoltarea societății. Este important să ținem cont de accentuarea creșterii generalizate a prețurilor de consum și tarifelor la servicii pentru anul 2023, la care se adaugă incertitudinile privind evoluția crizei energetice din Europa. Dar pe fondul deteriorării perspectivei de creștere durabilă pe plan micro și macroeconomic, redresarea profitabilității S.N. Radiocomunicații S.A. devine un target ambițios, coroborat cu o conduită financiar-economică prudentială.

De asemenea, continuarea tendinței ascendente a inflației, după o perioadă mare de inflație la niveluri nemaîntâlnite de ani buni, determina o majorare generalizată a costurilor de operare.

Societatea Națională de Radiocomunicații S.A. estimează pentru anul 2023 o ușoară creștere a veniturilor aferente cifrei de afaceri. Totuși, valorile stabilite la momentul predicțiilor, vor putea suporta modificări, în funcție de modul în care riscurile prezente și viitoare la nivel național și european, pot interacționa, cu consecințe imprevizibile în contextul escaladării tensiunilor geopolitice.

Estimarea evoluției veniturilor totale pentru perioada 2023-2024 este :

- mii lei -

Anul	Realizat 2022	Estimat 2023	Estimat 2024
Venituri totale	284.541,44	281.869,83	288.337,63

MĂSURI INTERNE DE EFICIENTIZARE

Sunt avute în vedere un ansamblu de instrumente și metode care să permită redresarea situației financiare, a performanțelor societății și eficientizarea procesului managerial. Obiectivul urmărit este capacitatea societății de a redeveni profitabilă, în pofida contextului intern și internațional tot mai instabil.

Se impune astfel adaptarea consumurilor de resurse (materiale și umane, capitaluri și de management) la capacitatea de susținere a societății. De aceea, necesarul real al costurilor de operare al societății, ar trebui să conducă spre identificarea de potențiale idei de business generatoare de venit. De asemenea, investițiile trebuie orientate spre recăștigarea valorii de piață a societății, prin utilizarea în mod

eficace a capitalului uman, profesioniști cu o experiență bogată în domeniul de activitate. Abordarea unor investiții care să eficientizeze costurile, să crească calitatea serviciilor pentru păstrarea segmentului propriu din piața de telecomunicații și să consolideze nivelul de venituri certe.

S.N. Radiocomunicații S.A. are în vedere măsuri aplicate, după specificul menținerii costurilor la nivel adecvat cu rolul de a îmbunătăți activitatea economico-financiară pe anul 2023:

- abordarea unor proceduri de achiziție bazate pe încheierea de acorduri cadru care să permită stabilirea prin negociere a unor tarife și prețuri cu discount, la care să se adauge perioade avantajoase de scadență;
- monitorizarea permanentă a consumului de energie electrică, gazele naturale, combustibilii auto și pentru încălzire, pentru a nu se ajunge la escaladarea cheltuielilor aferente acestora și instituirea unei conduite mai aplecată spre economisire prin sisteme inteligente de control și raționalizare a consumurilor;
- optimizarea cheltuielilor cu serviciile de pază, pentru obiectivele de radiocomunicații și locațiile de interes ale societății prin instalare de sisteme tehnice la distanță pentru supraveghere video, control acces, detecție și alarmare la efracție ;
- eliminarea achizițiilor necesitare și/sau redundante, concomitent cu un program ambițios de investiții care să conducă la venituri suplimentare pentru societate, în perioada imediat următoare;
- cheltuieli cu personalul – pe de-o parte ne confruntăm cu un deficit de personal, determinat de îmbătrânirea angajaților din zonă tehnico-economică, migrarea din ultimii ani a cadrelor calificate spre companii care oferă un pachet salarial mai amplu, neconcordanțe între cerințele companiei și flexibilitatea existentă pe piața actuală a forței de muncă, decalajul orizontal existent în companie prin care unii angajați lucrează în alte domenii decât cele în care sunt pregătiți, iar pe de altă parte se impune găsirea unor soluții, împreună cu partenerii de dialog social, pentru dezvoltarea anvelopei salariale prin majorarea și/sau completarea unor beneficii asimilate salariilor pentru a atrage capital de muncă tânăr, competitiv și determinat;
- continuarea acțiunilor care să prevină majorarea cheltuielilor nedeductibile fiscal;
- asigurarea unui flux de numerar pozitiv prin urmărirea cu strictețe a termenelor de încasare în paralel cu asigurarea plăților pentru creditele bancare aflate în derulare, plăților către furnizori, chiar eşalonat în funcție de volumul încasărilor;
- urmărirea încadrării indicatorilor economico - financiari aprobați prin bugetul de venituri și cheltuieli, respectarea termenelor de raportare al acestora utilizându-se un cadru bine fundamentat privind delegarea de competențe, pentru semnarea documentelor la timp;
- evaluarea și îmbunătățirea procedurilor interne ale RADIOCOM, astfel încât acestea să corespundă celor mai bune practici și obiectivelor de creștere a eficienței și optimizarea dezvoltării organizaționale ;

Pentru rezultate optime ale activității economice și creșterea productivității este important de acționat, pentru dinamizarea vânzărilor și un trend ascendent al vectorului cifrei de afaceri.

În strategia managerială sunt prioritare investițiile generatoare de surplus de numerar pe termen lung. De aceea, pentru anul 2023, deciziile de investiții trebuie să aibă o strategie bine articulată, care să ia în considerare totuși, efectele economice suprapuse generate de riscurile globale conexe.

În general, subliniem interesul Societății Naționale de Radiocomunicații S.A. pentru limitarea cheltuielilor fixe, interes manifestat la nivelul întregului sector de telecomunicații din România.

Ne propunem ca în 2023, să obținem un rezultat pozitiv care implică o revenire, în nivelul bugetat al indicatorului EBITDA margin, după cum se observă în tabelul de mai jos:



	Valori conform BVC aprobat 2022	Realizat an 2022	Valori conform BVC aprobat 2023
Rezultat brut	1.224,36 mii lei	-17.890,16 mii lei	418,53 mii lei
EBITDA margin	16,26%	8,85%	14,60%

VI. DECLARAȚIA NEFINANCIARĂ

Componenta : Politica de personal

O preocupare permanentă a managementului societății, a reprezentat-o obținerea unei creșteri sustenabile într-un mediu tot mai volatil ca cel al competiției pe piața comunicațiilor electronice și crearea unui climat favorabil pentru vânzările viitoare, îmbunătățirea eficienței promoționale și nu în ultimul rând informarea și educarea pieței (în vederea tranziției iminente la televiziunea digitală terestră – DVB-T).

La nivelul Societății Naționale de Radiocomunicații - S.A. există un Contract Colectiv de Muncă încheiat la data de 25.11.2021 în conformitate cu prevederile Legii 62/2011, înregistrat la Inspectoratul Teritorial de Muncă al Municipiului București sub nr. 226/03.12.2021, contract care cuprinde toate drepturile și obligațiile salariaților care funcționează în cadrul societății.

În temeiul articolului 134 din Legea nr. 62/2011 privind Contractul Colectiv de Muncă și art. 38 alin. 5 din Constituția României, părțile *SOCIETATEA NAȚIONALĂ DE RADIOCOMUNICAȚII S.A.*, și *Reprezentanții salariaților* au semnat Contractul Colectiv de Muncă pentru anii 2021-2023, care a intrat în vigoare începând cu data 5.12.2021 și are o durată de valabilitate de 24 luni, cu posibilitate de prelungire prin acordul părților cu 12 luni, conform Legii 62/2011.

Personalul angajat în societate se caracterizează prin stabilitate și profesionalism.

În Societatea Națională de Radiocomunicații - S.A la 31.12.2021 numărul efectiv de salariați a fost de 1.235 persoane angajați cu Contract Individual de Muncă pe durată nedeterminată/determinată.

Structura de personal a fost corelată cu sarcinile importante ale societății, astfel:

83 salariați reprezintă personal de conducere și 1152 salariați reprezintă personal de execuție iar repartizarea pe compartimente este după cum urmează:

- personal din domeniul tehnic 895 salariați. din care:
 - 35 salariați au funcții de conducere și 860 salariați au funcții de execuție
- personal din domeniul comercial 51 salariați. din care:
 - 6 salariați au funcții de conducere și 45 salariați au funcții de execuție
- personal din compartimentele funcționale = 289 salariați. din care:
 - 42 salariați au funcții de conducere și 247 salariați au funcții de execuție.

Potrivit Legii dialogului social nr. 62/2011 raporturile de muncă între angajator și salariați se desfășoară cu respectarea prevederilor legale precum și în condițiile negociate prin contractul colectiv de muncă și contractele individuale de muncă.

Astfel partenerii sociali (reprezentanții salariaților, angajator) se informează, se consultă și negociază în vederea stabilirii unor acorduri în probleme de interes comun.

Componeta: Politica de mediu

S.N. Radiocomunicații SA respectă prevederile OUG nr. 195 /2005, privind protecția mediului, aprobată prin Legea 265/2006, cu modificările și completările ulterioare.

La nivelul SNR există un contract încheiat cu o firmă autorizată în domeniul protecției mediului.

De asemenea la nivelul fiecărei Sucursale, dar și la nivelul Sediului Central există persoane calificate, desemnate prin Decizii ale Directorului General, „Responsabili cu gestionarea deșeurilor”, care au obligații privind protecția mediului. Printre aceste obligații se numără:

- urmărirea colectării selective a deșeurilor,
- controlul modului de gestionare a deșeurilor, respectiv modul de expediere a acestora.

Componenta: Securitate si sanatate in munca

Ca o consecință a dezvoltării industriei IT & C, problematica securității și sănătății ocupaționale, precum și gradul de diversificare a riscurilor profesionale au devenit din ce în ce mai importante.

În acest sens, la nivelul Societății Naționale Radiocomunicații se implementează o serie de acțiuni care au ca scop asigurarea securității și sănătății salariaților Societății Naționale de Radiocomunicații SA în toate aspectele legate de muncă.

Componenta: Combaterca spălării banilor și a finanțării actelor de terorism

În vederea prevenirii și sancționării spălării banilor și a finanțării actelor de terorism, în anul 2016 a fost elaborată și pusă în practică Instrucțiunea de lucru IL-SS-004 "Cunoaștere clienți, furnizori și încadrarea acestora în categorii de risc".

Instrucțiunea are ca scop descrierea activității care trebuie desfășurată de compartimentele funcționale care lucrează cu clienți/furnizori și care execută activități comerciale și financiare, în sensul aplicării măsurilor de cunoaștere a furnizorilor/clienților din domeniul de activitate și a încadrării acestora în categorii de risc.

Prin măsurile stabilite și aplicate, în cadrul Societății Naționale de Radiocomunicații SA nu au fost identificate sau semnalate incidente în domeniul combaterii și spălării banilor și a finanțării actelor de terorism.

Componenta: Managementul riscurilor

Managementul din S.N. Radiocomunicații S.A. – prin Serviciul Implementare și Dezvoltare Sisteme de Management asigură și menține cadrul necesar pentru punerea în aplicare a procesului de management al riscurilor.

Acțiunea de actualizare și întocmire a Registrului de Risc la nivel SNR se efectuează anual și este reglementată prin Procedura operațională "Managementul Riscurilor operaționale și de corupție în SNR" (PS-SCIM-009).

Documentația finală rezultată, respectiv Registrul Riscurilor operaționale și de corupție împreună cu Raportul privind stadiul implementării măsurilor de gestionare a riscurilor la nivelul SNR, sunt analizate și avizate în cadrul ședințelor GL (Grup de lucru) și ulterior avizate și aprobate în cadrul Comisiei de Monitorizare.

Registrul Riscurilor operaționale și de corupție al SNR este aprobat de către Directorul General – Președinte al Comisiei de Monitorizare și ulterior el devine anexă a Raportului privind stadiul funcționării SCIM în S.N. Radiocomunicații S.A., raport ce este transmis anual către Ministerul de resort.

ALTE ASPECTE DE SEMNALAT din perspectiva problematicii/neconformităților regăsite și semnalate la nivelul societății de către Consiliul de Administrație

Din perspectiva activității Consiliului de Administrație, în raport cu atribuțiile și prerogativele administratorilor numiți și/sau în funcție după data de 14.06.2022, aceștia au acționat în raport cu dispozițiile art.144¹ și art.144² din Legea societăților nr.31/1990, actualizată, cu modificările și completările ulterioare.

În sensul celor de mai sus, Consiliul de Administrație a acționat și susținut măsuri care să conducă la:

- susținerea activității de control și audit a structurilor de specialitate din cadrul MCID;
- respectarea dispozițiilor legale la nivelul conducerii executive a societății;
- asigurarea mediului necesar operării în condiții de siguranță a infrastructurii SNR;

- contracarării unor aspecte și elemente de neconformitate regasite în activitatea curentă a societății, în limita informațiilor și documentelor la care aceștia au avut acces în calitate de administratori neexecutivi;
- implementarea dispozițiilor legale privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice și pentru crearea premiselor necesare implementării și declansării în condiții de conformitate a OUG 109/2011 privind guvernarea publică a întreprinderilor publice;
- ducerea la îndeplinire cu celeritate a măsurilor dispuse de Curtea de Conturi și/sau alte structuri sau instituții de control sau cu prerogative în zona de control și audit;
- respectarea la nivelul societății a principiilor ce vizează economicitatea, eficacitatea și legalitatea unor achiziții publice;
- reluării emisiilor unor stații în condiții de siguranță și în acord cu obligațiile tehnice pe care RADIOCOM și le-a asumat în relația cu beneficiarii săi contractuali.

Administratorii neexecutivi și provizorii ai societății, numiți și/sau în funcție după data de 14.06.2022, au semnalat deficiențe în privința:

- existenței la nivelul conducerii executive a societății a unui management neperformant;
- derulării unor proceduri de achiziție publică;
- inventarierii patrimoniului și infrastructurii tehnice deținute și a modului de administrare a acestora;
- respectării cadrului legal în domeniul majorării capitalului social cu valoarea unor terenuri pentru care s-au obținut titluri de proprietate sau pentru care se impun măsuri în vederea obținerii titlului de proprietate;
- reprezentării interesului statului și al societății în cadrul unor asocieri și/sau companii în cadrul cărora SNR are calitatea de asociat și/sau acționar;
- ducerii la îndeplinire în termenii legali a măsurilor dispuse de Curtea de Conturi, cât și de alte organe de control;
- faptului că societatea prezintă în situațiile financiare un volum semnificativ de echipamente în magazie, definite ca „imobilizări corporale în curs de la furnizorii de stocuri”, sau „stoc rezervă-piese de schimb echipamente, instalații”, pentru care se impune deprecierea lor ca urmare a lipsei de mișcare din ultimii ani. Nu există la nivelul societății o analiză a investițiilor în curs pentru immobilizări necorporale și corporale, a echipamentelor încadrate la investiții în curs și la piese de schimb, pentru a stabili cu exactitate dacă nu cuprind echipamente care nu pot fi utilizate, care ar trebui scoase din folosință sau casate, necesită ajustări de depreciere sau nu îndeplinesc criteriile de recunoaștere ca immobilizări.
- stabilirii și actualizării tarifelor ce fac obiectul activității comerciale în relația cu principalii beneficiari ai SNR (Societatea Română de Televiziune, Societatea Română de Radiodifuziune). În acest sens s-au constatat deficiențe în majoritatea relațiilor contractuale ale SNR, tarifele nefiind actualizate, existând indicii privind lipsa de profitabilitate în derularea unor contracte ce vizează principalele linii de business ale companiei. Astfel, a fost semnalat modul de stabilire a tarifelor în raport cu principalii beneficiari ai SNR, raportat la cheltuielile pe care societatea le înregistrează și la obținerea unui profit; în ceea ce privește modul de stabilire a tarifelor există suspiciunea că acestea nu au fost analizate/actualizate în raport cu cheltuielile directe și indirecte angajate de societate.

Toate aceste deficiențe au fost constatate în baza Rapoartelor și Deciziilor Curții de Conturi, Rapoartelor de control, cât și a documentelor puse la dispoziție administratorilor de conducerea



executiva a SNR în cadrul sedințelor Consiliului de Administrație ce au fost ținute în anul 2022 – toate aspectele fiind consemnate în Procesele Verbale de ședință.

Mai mult, în sensul celor de mai sus, administratorii, în raport cu atribuțiile și prerogativele legale pe care le au, cu respectarea dispozițiilor art. 143 și art. 143¹, precum și ale art.144¹ și art.144² din Legea 31/1990, au dispus conducerii executive și celorlalți directori din cadrul companiei luarea măsurilor pentru remedierea aspectelor semnalate cât și pentru susținerea și protejarea intereselor de natură economică, financiară, patrimonială și legală ale societății și ale statului român.

Totodată, în temeiul art.144¹ și art.144² din Legea 31/1990, administratorii societății au semnalat aspectele de neconformitate regasite, sens în care au întreprins demersuri pentru informarea MCID și auditorului financiar extern în vederea analizei și dispunerii acțiunilor și măsurilor legale ce se impun.

În conformitate cu O.M.F.P. nr. 2844/2016 pentru aprobarea reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară- IFRS, supunem discuției activitatea desfășurată de **Societatea Națională de Radiocomunicații S.A. în anul de gestiune 2022 și propunem spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor a următoarelor situații :**

- Situațiile Financiare aferente anului 2022, întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, însoțite de raportul auditorului independent;
- Prezentul Raport al Administratorilor pentru exercițiul financiar al anului 2022;
- Propunerea privind acoperirea pierderii contabile înregistrată la data de 31.12.2022, conform datelor prezentate mai sus;
- Publicarea rezultatelor financiare pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2022, conform cerințelor legale.

În contextul prezentului RAPORT DE ACTIVITATE, cât și în raport cu atribuțiile și prerogativele neexecutive, administratorii societății înțeleg să își asume responsabilitatea pentru modul în care au acționat și au dispus, activitatea acestora fiind susținută și desfășurându-se exclusiv în baza datelor, informațiilor, documentelor și/sau propunerilor puse la dispoziție sau înaintate de către conducerea executivă a societății.

Date fiind acțiunile și măsurile întreprinse de administratorii societății numiți sau în funcție după data de 14.06.2022, se solicită AGA descărcarea de gestiune a membrilor Consiliului de Administrație.

PREȘEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE
Cristian PARASCHIV